

Bankbestyrelser mangler viden

BANKKRISER: Bestyrelserne i de nordjyske pengeinstitutter kan ikke give direktørerne nødvendigt modspil

Af Lars Ljøcke
lls@nordjyske.dk

NORDJYLLAND: Man er ikke per definition den rigtige til at sidde i ledelsen for det lokale pengeinstitut, bare fordi man har gjort det godt som for eksempel købmand, restauratør eller landmand.

Det mener erhvervsadvokat Preben Bang Henriksen fra Aalborg.

- Det kræver en særlig indsigt at sidde i bestyrelsen for selv et mindre, lokalt pengeinstitut, for bankdrift er i dag en meget kompliceret affære, siger han.

Alligevel viser statistikken, at det er karrieren i lokalsamfundet, der baner vejen ind i bestyrelseslokalet.

Erfaringerne fra ebh bank og Løkken Sparekasse peger ifølge Preben Bang Henriksen på, at denne traditionelle måde at finde bestyrelsesmedlemmer på er en risiko for det lokale pengeinstituts overlevelse.

- Bestyrelserne har ikke haft kompetence til at give direktørerne det nødvendige modspil, og det er en central del af forklaringen på, at det gik helt skævt de steder, mener han.

Direktørstyre

I mange lokale, nordjyske pengeinstitutter forstærkes problemerne ifølge Bang Henriksen af, at magten til at udpege bestyrelsesmedlemmer i realiteten er vendt helt om i forhold til den måde, som lovgivningen har bestemt.

- Selvom det alle steder naturligvis formelt er sådan, at

bestyrelsen vægtes af ejerne, så er det mange steder i realiteten omvendt, således at direktøren peger på, hvem der skal sidde i bestyrelsen, siger han.

Og kan et bestyrelsesmedlem takke direktøren for sin post, så stiller medlemmet naturligvis ikke kritiske spørgsmål til sin velgører.

Horribelt

Direktør Morten W. Langer fra Nyhedsbrev for Bestyrelser har gennemført flere analyser af arbejdet i de danske bankbestyrelser i forbindelse med de mange sammenbrud i banksektoren. Han kalder situationen for "horribel".

- Bestyrelserne i de små og mellemstore er generelt inkompetente og ikke udvalgt efter deres viden, men ud fra deres stilling i lokalsamfundet, siger Morten W. Langer.

Han stiller sig totalt uforstående over for, at staten ikke har strammet kravene til bankbestyrelserne i forbindelse med finanskrisen.

- Skatteyderne har måttet poste milliarder af kroner i redningsaktioner over for pengeinstitutter, der gik ned på grund af uduelig ledelse, mener Morten W. Langer

Ejere

Både Preben Bang Henriksen og Morten W. Langer mener, at nøglen til en forbedring af bestyrelseskvaliteten i mindre pengeinstitutter ligger hos ejerne, der skal tage ansvaret som ejere på sig.

- Vi skal af med det indirekte valg af bestyrelsen



ERHVERVSADVOKAT PREBEN BANG HENRIKSEN mener, at de nordjyske bankbestyrelser mangler kompetence.

Arkivfoto: Jens Morten

gennem et repræsentantskab, som findes mange steder, siger Bang Henriksen.

Morten W. Langer mener, at de lokale pengeinstitutter har brug for flere professionelle medejere såsom pensionskasser.

- Når de går ind, så bruger de deres magt til at indvælge bestyrelsesmedlemmer, der har den rigtige kompetence, siger han.

En af de lokale, nordjyske bestyrelsesmedlemmer, som

bliver ramt af kritikken, er radiotekniker Hans Jørgen Nielsen.

Han er på syvende år formand for bestyrelsen for Sparekassen Hobro.

Hans Jørgen Nielsen finder kritikken af bestyrelsesmedlemmerne i de lokale pengeinstitutter helt forkert.

- Reglerne er blevet strammet op, således at et af bestyrelsesmedlemmerne skal have erfaring med at revidere regnskaber, siger han,

LOV

KRAV TIL BESTYRELSESMEDELMER

- Prg. 64 i Lov om Finansiell Virksomhed lyder:
- Et medlem af bestyrelsen og direktionen i en finansiell virksomhed skal have fyldestgørende erfaring til at udøve hvervet eller stillingen
- Et medlem af bestyrelsen og direktionen kan ikke bestride hvervet eller stillingen som henholdsvis bestyrelsesmedlem og direktør i en finansiell virksomhed, såfremt:
 - 1. den pågældende pålægges strafansvar for overtrædelse af straffeloven eller den finansielle lovgivning og denne overtrædelse indebærer risiko for, at hvervet eller stillingen ikke varetages på betryggende vis
 - 2. den pågældende har anmeldt betalingsstandsning, er under konkurs, har indgivet begæring om gældssanering eller der er indledt forhandlinger om tvangsakkord
 - 3. den pågældendes økonomiske situation eller selskaber, den pågældende ejer, eller hvori den pågældende deltager i driften, har påført den finansielle virksomhed tab eller risiko for tab eller
 - 4. den pågældende har udvist en sådan adfærd, at der er grund til at antage, at den pågældende ikke vil varetage hvervet eller stillingen på forsvarlig måde.

ULDE FINANSIELLOVEN

LOV

NORDJYSKE PENGEINSTITUTBESTYRELSE

- En gennemgang af de nordjyske bank- og sparekassebestyrelser viser, at medlemmernes erhverv afspejler lokalsamfundet
- Hovedparten af medlemmerne er mænd fra den private sektor
- Mange af dem er landmænd og andre selvstændigt erhvervsdrivende i mindre målestok
- Meget få er økonomiske eksperter i snæver forstand.

ULDE ERHVERVSADVOKAT

Derudover er det ifølge Hans Jørgen Nielsen muligt for de enkelte bestyrelsesmedlemmer at komme på skræddersyede kurser i bankdrift.

Hans Jørgen Nielsen vil kun udtale sig om sine erfaringer fra Sparekassen Hobros bestyrelse.

- Men jeg kan garantere, at tingene her hos os ikke ville få lov til at udvikle sig som i

ebh bank og Løkken Sparekasse.

» Vi skal af med det indirekte valg af bestyrelsen gennem et repræsentantskab, som findes mange steder.

PREBEN BANG HENRIKSEN, advokat